Termes de référence
APPUI-CONSEIL GOUVERNANCE ASSOCIATIVE DES RESEAUX

L'ONG OXFAM recherche un Consultant International, Expert en Gouvernance Associative des Réseaux pour fournir un appui-conseil a 6 réseaux d'OSC féminines.

Contexte/Justification

Dans le cadre de son programme Bonne Gouvernance, OXFAM, en consortium avec ses partenaires nationaux URU, AFJC et la Coordination Nationale de la Réforme du Secteur de la Sécurité (RSS) est en charge de la mise en œuvre d'un projet dénommé « Plaidoyer des OSC féminines pour la sécurité communautaire et une stratégie nationale centrafricaine de Réforme du Secteur de la Sécurité sensible au genre », financé par le Peacebuilding Fund des Nations Unies.

Le projet répond au besoin urgent de réduire les facteurs et les causes profondes du conflit centrafricain dont l´insécurité grandissante qui affecte la vie quotidienne des femmes, hommes, filles et garçon de la Centrafrique, les inégalités sociales et la marginalisation et par conséquent réduira les risques d´escalade de violence. L´objectif général du projet est de promouvoir la sécurité communautaire avec la participation des femmes et faire du plaidoyer pour que la Réforme du Secteur de la Sécurité de la Centrafrique soit sensible au Genre. Le projet renforcera les capacités des organisations de la société civile féminines et sensibles au genre au niveau local et de la plateforme nationale des OSC œuvrant dans le contrôle démocratique de la RSS à engager une mobilisation sociale et politique en faveur de la participation des femmes, hommes, filles, garçons, des communautés minoritaires et les plus marginalisés à la définition des mesures sécuritaires et de l´exercice de leurs droits à la sécurité dans les sous-préfectures de Bangui, Bambari, Bangassou, Bossangoa, Bria et Paoua.

Le Programme développe une stratégie de renforcement des réseaux d'OSC féminines intervenant dans le domaine de la RSS afin de consolider leur structuration, leur gouvernance interne et leur pérennité. Cette stratégie de renforcement passe notamment par une formation en structuration et gouvernance des réseaux associatifs. L'objet des présents TDR est de recruter un expert en charge de la formation, du coaching et de l'accompagnement des réseaux d'OSC féminines engagées dans la RSS.

Objectif de formation

Contribuer à la mise en place d'un système de bonne gouvernance au sein des réseaux et instaurer des modes d'organisation et de fonctionnement cohérents avec les axes stratégiques et opérationnels du réseau.

Objectifs pédagogiques

A la fin de la session, l'apprenant sera capable de :

- Décrire les différents types de réseaux et les modalités juridiques d'association en réseau
- Répartir les responsabilités au sein du réseau et nommer les instances
- Mettre en place une charte incluant des règles d'organisation et de fonctionnement

- Utiliser des méthodes de prise de décision collectives
- Mettre en place des outils de communication efficaces et adaptés et définir des circuits de d'information et de communication tenant compte des particularités des différents membres du réseau
- Rédiger un plan stratégique
- Décliner le plan stratégique en plan opérationnel
- Utiliser des outils partagés de suivi-évaluation de ce plan
- Définir les modalités du rendre-compte au sein du réseau
- Mettre en place un plan de formation pour les membres du réseau
- Utiliser des méthodes et outils pour animer des réunions avec des partenaires différents
- Mobiliser les membres du réseau en vue d'atteindre les objectifs fixés et tenant compte de leurs spécificités et de leurs contraintes (management transversal)
- Le module vise à contribuer à la formalisation du réseau pour une plus grande lisibilité, une participation optimale des membres en vue d'atteindre les objectifs de plans stratégiques et opérationnels. L'idée est également de favoriser la mobilisation de tous pour un fonctionnement collectif dynamique.

Déroulement de la formation/ conseil

1. ***Formation théorique***

- Test pré-et post formatif
- Présenation des modules de formation
- Travaux de groupes

2. ***Coaching et accompagnement 70% du temps***

- Appuyer l'actualisation des documents fondamentaux : Statuts et RI
  Appui la mise en place d'un plan stratégique du réseau
- Appuyer la redynamisation des organes de gestion des réseaux par l'élaboration des TDR et des plans de travail de ces organes.
- Appuyer la conception d'une boite à outil pour la coordination et la communication au sein de chaque réseau : Organigramme, Logigramme, canevas de reporting technique et financiers.

Méthodologie de travail

La formation s'appuie sur les compétences techniques et le référentiel des experts mais aussi sur leurs capacités d'écoute et d'animation de la réflexion collective. L'apprentissage par la pratique est priorisé afin de faciliter l'acquisition et la mise en application concrète des connaissances.

La méthodologie doit être participative et interactive grâce à des séances de travail axées sur des situations réelles pour générer des outils de travail ou identifier des stratégies en lien directe avec les missions et le fonctionnement des réseaux formés. L'appui-conseil aidera les réseaux, à cheminer vers leurs objectifs grâce à la conception d'outils, deméthodes et d'approches spécifiques.

Zone d'intervention : Bangui, Bangassou, Bambari, Bossangoa, Bria et Paoua

1. ***Mission de l'expert***

- Concevoir les modules de formation
- Animer et faciliter la formation
- Organiser les évaluations pré et post formatives

- Appuyer les réseaux d'OSC féminines à actualiser leurs documents juridiques
- Appuyer les réseaux à concevoir leur plan stratégique.
- Appuyer les réseaux d'OSC féminines à redynamiser leurs organes de gouvernance par l'élaboration des TDR et des plans de travail pour chaque organe de gouvernance,
- Appuyer les OSC à concevoir une boite à outils pour le reporting technique et financier.
- Appuyer l'élaboration de l'organigramme et du logigramme de chaque réseau,
- Rédiger un rapport global d'appui conseil

2. Compétences et expertise recherchées

- Avoir une expertise confirmée en gouvernance et structuration des réseaux associatifs
- Démontrer une expérience pertinente en matière de formation et d'accompagnement des réseaux d´organisations de la société civile
- Avoir une bonne connaissance des méthodes andragogiques
- Avoir une bonne connaissance du milieu des OSC
- Avoir une expérience de travail des réseaux d'OSC féminines serait un atout

Période de mise en œuvre : **Entre le 24 Aout et le 20 Septembre 2020**

Critères de sélection

Offre	**Critères**
Technique	Comprehension du TdR
	Pertinence de la méthodologie proposée
	Pertinence des outils proposés
	Expériences dans le domaine concerné(preuves des travaux similaires déjà réalisés)
	Pertinence du calendrier
Financière	Types de dépenses prévues
	Rapport qualité – prix
	Calendrier VS Budget

Comment postuler ?

Pour postuler, veuillez transmettre une offre ***technique et financière comprenant un chronogramme d'activité*** **ainsi qu'un CV** aux adresses suivantes :
veneranda.padonou@oxfam.org / franklin.tikoisse@Oxfam.org

Délais de dépôt des candidatures : Vendredi 11 Aout 2020