

MARCO ESTRATÉGICO

Oxfam en
CENTROAMÉRICA

2022-2027



OXFAM

MARCO ESTRATÉGICO

Oxfam en
CENTROAMÉRICA

2022-2027



OXFAM

POR “UNA CENTROAMÉRICA MÁS JUSTA, FEMINISTA Y SOSTENIBLE”

El Marco Estratégico del Programa de Oxfam en Centroamérica es una herramienta que guiará el trabajo de Oxfam en El Salvador, Guatemala y Honduras, durante los próximos 5 años.

Encontramos que entre El Salvador, Guatemala y Honduras existen tendencias comunes. Realidades paralelas que motivaron a Oxfam a diseñar un programa conjunto que respondiera estratégica y articuladamente a los desafíos de la región.

NUESTRO COMPROMISO

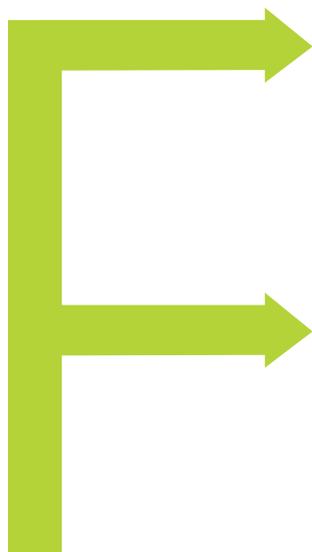
Tomando en consideración los puntos anteriores, nos comprometemos a **ampliar y fortalecer nuestras alianzas con organizaciones y movimientos** de mujeres, jóvenes, feministas, personas LGBTIQ+ y pueblos indígenas.

También buscaremos **promover cada vez más colaboraciones** con la academia, medios de comunicación, periodistas, sector privado, y otras ONGs internacionales.

A través de esta Estrategia, inspirada en las capacidades de organización, movilización y propuesta de la ciudadanía y sociedad civil, **podremos luchar, como un frente unido, por una Centroamérica más justa, feminista y resiliente.**



Establecimos además cuatro enfoques de trabajo, que guiará nuestras propuestas y proyectos hasta el 2027:



A. MULTIDIMENSIONAL

Para **analizar las causas estructurales** de las desigualdades y las intersecciones complejas **de las violencias y discriminaciones**; y, con ello la implementación de intervenciones que busquen alternativas y soluciones sostenibles.

B. SISTÉMICA

Con el fin de **promover cambios estructurales hacia los sistemas y modelos que reproducen las desigualdades y las discriminaciones**. Queremos que nuestras intervenciones, tanto programáticas como humanitarias, en la medida que atienden las necesidades más urgentes de las poblaciones vulnerables, vayan trazando rutas hacia cambios de largo plazo.

NUESTROS ENFOQUES COMUNES DE TRABAJO



C. FEMINISTA E INTERSECCIONAL

Con el objetivo de **construir procesos que transformen las relaciones desiguales de poder**. Esto incluye el reconocimiento de las múltiples opresiones que cruzan los cuerpos y las vidas de las personas con quienes trabajamos, y la comprensión de sus formas de organización y resistencia.

D. BASADA EN DERECHOS HUMANOS

Para que la **ciudadanía conozca, se apropie y se organice** en función del marco internacional de derechos humanos.

¿EN QUÉ CONSISTE LA ESTRATEGIA?

El Programa nos permite potencializar las múltiples disciplinas y capacidades de nuestros colaboradores y equipos, dentro una misma estructura organizacional y de programas. Es decir, bajo una dirección ejecutiva, un equipo a nivel regional y equipos en cada uno de los países.

A partir de la colaboración, asesoría y apoyo técnico por parte del equipo regional a los países, y la conexión con las diferentes presencias de Oxfam en América Latina y a nivel global, creamos una red de apoyo y servicio más versátil y adaptable.

A NIVEL EXTERNO

La Estrategia prioriza nuestro rol de influencia y con ello la gestión de estrategias orientadas a:

- **Facilitar la conexión de sociedad civil con otros actores** (Sector Privado, Academia, Periodistas, otros). Esto, a través de la creación de espacios de diálogo a nivel nacional, regional e internacional.
- **Generar evidencias, datos e información** a través de investigaciones especializadas, sistematizaciones de experiencias, otros.
- **Acompañar procesos de cambios** (ya sean, de imaginarios, políticas o prácticas) que favorezcan la igualdad y los derechos humanos.
- **Fortalecer el liderazgo local** en iniciativas humanitarias y promover nexo entre proyectos y programas con fines humanitarios con aquellos con fines de desarrollo social.

PERO ¿DE DÓNDE SURGE?

Partimos del Marco Estratégico Global de Oxfam: “Combatamos las desigualdades” 2020-2030 y el Marco Estratégico de América Latina 2021-2025. Luego, organizamos un proceso participativo de consulta y co-creación entre Oxfam, nuestras socias y aliadas, con el objetivo de recuperar y aprender de los más de 10 años de experiencia y trabajo de la organización en El Salvador, Guatemala y Honduras. Éste tomó tres fases:

- 1. Evaluación y diagnóstico.** Revisamos las sistematizaciones y evaluaciones de proyectos ejecutados en los últimos 5 años, mapeamos los proyectos en curso y entrevistamos a profundidad a 13 organizaciones socias y aliadas. Luego formulamos un diagnóstico preliminar de cómo funcionamos hasta ese momento, para analizar las causas estructurales de las desigualdades y las intersecciones complejas de las violencias y discriminaciones; y, con ello la implementación de intervenciones que busquen alternativas y soluciones sostenibles.
- 2. Diseño y co-creación.** Organizamos mesas temáticas con 53 colegas de El Salvador, Guatemala y Honduras, en las que identificamos y profundizamos sobre nuestras potenciales áreas de intervención. Logramos, a partir de las mesas, definir nuestros ejes de acción, líneas estratégicas e interconexiones.
- 3. Validación.** Escuchamos y reflexionamos con las afiliadas de Oxfam Centroamérica, Intermon (España), Canadá, Quebec, Bélgica, Estados Unidos, Ibis (Dinamarca), México, Brasil y Colombia para identificar conjuntamente puntos de colaboración a partir de la nueva visión de nuestra Estrategia en Centroamérica.

ANÁLISIS DEL CONTEXTO



ELEMENTOS CLAVE DEL CONTEXTO

En la construcción de la Estrategia, tomamos en consideración factores emergentes de la coyuntura común, que nos afectan a toda la región por igual.

A. INCREMENTO DE LA POBREZA

El impacto socioeconómico de la pandemia COVID-19 afecta de manera desproporcionada a los hogares más pobres de la región. Según datos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para 2021 la pobreza incrementó en 6% en Centroamérica y República Dominicana (BID). Por consiguiente, la pandemia y sus consecuencias incrementó la cantidad de personas en situación de pobreza en:

- **581,000** personas en Guatemala.
- **536,000** personas en Honduras.
- **478,000** personas en El Salvador.

B. FRÁGIL MODELO DEMOCRÁTICO Y CIERRE DEL ESPACIO PÚBLICO

En años recientes se perfilan retrocesos en los modelos democráticos de nuestros países. Como factores identificamos:

- La débil separación de los poderes del Estado.
- Prácticas que discriminan el acceso a la información pública.
- La impunidad ante los casos de violaciones de derechos humanos.
- Actos que restringen los derechos de organización, movilización y libertad de expresión de la ciudadanía.

C. INSEGURIDAD CIUDADANA

La falta de seguridad en la cotidianidad de la población del Triángulo Norte es un factor determinante en: el cierre del espacio para la ciudadanía, el narcotráfico, el tráfico de personas, la extorsión y control de los territorios. En conjunto, estos factores causan implicaciones directas en las operaciones y el trabajo de sociedad civil, y la profundización de las desigualdades y la pobreza.

D. VIOLENCIA DE GÉNERO HACIA LAS MUJERES Y PERSONAS DE LA DIVERSIDAD SEXUAL Y DE GÉNERO

La tasa de muertes violentas de mujeres en la América Latina es de 7.1 por millón (PNUD y USAID). Sin embargo, Centroamérica destaca por registrar la mayor cantidad de actos de violencia registrados contra personas trans. Honduras y el Salvador mantienen los índices más altos de asesinatos a personas trans en todo el mundo (Trans murder monitoring). A esto se le agregan factores determinantes que profundizan y arraigan las condiciones de violencia de género, por ejemplo:

- El limitado acceso a servicios de salud sexual y reproductiva de calidad.
- Las restricciones entorno al abordaje de educación sexual integral y laica.
- La falta de acceso a oportunidades económicas.
- El nulo reconocimiento al derecho de identidad de género.

E. VIOLACIÓN A LOS DERECHOS COLECTIVOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS Y DERECHOS DE LAS MUJERES INDÍGENAS

En Centroamérica vivimos la expansión de proyectos extractivistas. Iniciativas que destruyen la naturaleza y amenazan la vida de las comunidades indígenas, y sobre todo, de las mujeres indígenas, quienes ven limitadas sus derechos fundamentales.

F. PERSECUCIÓN Y ASESINATO A PERSONAS DEFENSORAS DE DERECHOS HUMANOS

Global Witness, en el 2020 registró que Honduras (en Posición No.1) y Guatemala (en Posición No. 4) son los países con mayores números de asesinatos per- cápita. De estos, entre 14 y 12 asesinatos al año, respectivamente, se registran a personas defensoras de la tierra y medio ambiente. (Global Witness)

G. SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL DÉBILES Y/O CASI INEXISTENTES

La pandemia puso en evidencia la falta de sistemas de protección universales, robustos y resilientes. En este contexto, las mujeres fueron las más afectadas por su rol en los trabajos de cuidados y su posición en el sector informal de la economía. Esto último, privándoles de gozar a prestaciones sociales por desempleo, acceso a servicios de salud de calidad o gozar de licencia por incapacidad.

H. ESTRUCTURAS TRIBUTARIAS INSUFICIENTES, REGRESIVAS Y POCO EFECTIVAS

Los privilegios fiscales, que benefician a ciertos miembros de las población y castigan a otras, explican la baja recaudación y la falta de interés en avanzar hacia sistemas efectivos. Esto pudieran estar orientados a la redistribución de la riqueza, la progresividad y la mitigación de las crisis, en El Salvador, Guatemala y Honduras.

I. VULNERABILIDAD CLIMÁTICA

Los países centroamericanos se encuentra entre los 50 de Mayor Riesgo Climático (Índice de Riesgo Climático). Como Triángulo Norte, llevamos más de 10 años de lluvias irregulares o sequías que influyen en la vulnerabilidad alimentaria y deterioro de los medios de vida. La cantidad de población en Inseguridad alimentaria y que requiere asistencia humanitaria se ha cuadruplicado en los últimos 5 años. Cifras que saltaron de 2 millones de personas en 2018 a más de 8 millones de personas para finales de 2021 (Food Security Information Network).

J. MIGRACIÓN FORZADA E IRREGULAR

Se estima que aproximadamente 2,496 personas migran diariamente de Centroamérica a Estados Unidos. En los escenarios de múltiples crisis, que presentamos anteriormente, la migración se ha convertido en una respuesta de afrontamiento para las poblaciones en mayores condiciones de vulnerabilidad.



EJES ESTRATÉGICOS

¿CUÁLES SON NUESTROS EJES ESTRATÉGICOS?

Para alcanzar nuestros objetivos, en Oxfam Centroamérica desarrollaremos una programación basada en influencia.





© María Gabriela Avila / Oxfam

JUSTICIA DE GÉNERO

¿QUÉ BUSCAMOS?

Más mujeres, mujeres indígenas, jóvenes y personas LGBTIQ+ en su diversidad defiendan y ejerzan plenamente sus derechos.

NUESTRAS METAS PARA EL 2027

- 1. Conozcan sus derechos** sexuales y reproductivos, y **fortalezcan sus capacidades** para decidir sobre sus cuerpos y sus vidas.
- 2. Vivan libres de violencias**, apoyadas por iniciativas que fomenten una estrategia integral y articulada de prevención y atención a víctimas entre organizaciones de sociedad civil y otros actores a nivel intersectorial e institucional.
- 3. Fortalezcan su autonomía económica** con el acceso a oportunidades económicas y medios de vida en igualdad de condiciones y procesos que fortalezcan sus capacidades y condiciones para liderar y tomar decisiones económicas.
- 4. Comprendan las implicaciones de los trabajos de cuidados** en sus vidas, y **demanden una mayor distribución y valorización de este trabajo**, especialmente a nivel familiar y comunitario.
- 5. Fortalezcan sus capacidades de organización y articulación** a nivel local, nacional y regional para avanzar en la agenda a favor de la igualdad y/o resistir ante los retrocesos en derechos humanos.



© Carlos Zapparoli / Oxfam

NUEVOS HUMANITARISMOS Y RESILIENCIA

¿QUÉ BUSCAMOS?

Comunidades y personas en mayor situación de vulnerabilidad en Centroamérica fortalezcan su resiliencia ante las crisis climáticas.

NUESTRAS METAS PARA EL 2027

Contribuir a que las comunidades y personas en mayor situación de vulnerabilidad:

- 1. Implementen estrategias efectivas de prevención y protección** a través de un proceso de acompañamiento al fortalecimiento de capacidades de las comunidades, instituciones gubernamentales y socios locales en las áreas priorizadas.
- 2. Reciban una respuesta humanitaria eficaz, oportuna y con un enfoque de derechos** a partir de una coordinación efectiva de actores locales e internacionales.
- 3. Fortalezcan sus capacidades** de prevención, mitigación y adaptación a los impactos del cambio climático.
- 4. Fortalezcan su liderazgo humanitario local** como pilar fundamental de sostenibilidad de los procesos, aquí resaltamos en particular nuestro compromiso en impulsar y acompañar el liderazgo transformador de las mujeres.
- 5. Recuperen, diversifiquen y adapten sus medios de vida** ante los riesgos y amenazas de las crisis climáticas.
- 6. Influyan ante tomadores de decisiones** para que exista mayor inversión pública en asistencia humanitaria y recuperación de medios de vida vulnerables.



© Aumakua/ Oxfam

JUSTICIA CLIMÁTICA Y PUEBLOS INDÍGENAS

¿QUÉ BUSCAMOS?

Defensores y defensoras de pueblos indígenas y de territorio ejerzan sus derechos colectivos frente al impacto de las industrias extractivistas y la crisis climática.

NUESTRAS METAS PARA EL 2027

Contribuir a que pueblos indígenas, defensores y defensoras del territorio:

- 1. Aumenten sus capacidades de resiliencia y adaptación** ante la crisis climática y el impacto de las industrias extractivas.
- 2. Conozcan y se apropien de sus derechos individuales y colectivos**, especialmente en su derecho a la consulta previa, libre e informada, como mecanismo clave de negociación ante la expansión e impacto de las industrias extractivas y las crisis climáticas.
- 3. Fortalezcan sus capacidades de influencia y generación de propuestas** ante titulares de obligación y responsabilidades facilitando su acceso a mecanismos internacionales de protección y espacios clave de influencia.
- 4. Desarrollen y fortalezcan sus estrategias de protección y seguridad** ante los riesgos y amenazas por su labor de defensoría.



© José Carlos Rivera / Oxfam

JUSTICIA FISCAL Y PROTECCIÓN SOCIAL

¿QUÉ BUSCAMOS?

Organizaciones y redes de sociedad civil en Centroamérica posicionen en la agenda pública y espacios de tomas de decisión, propuestas a favor de políticas fiscales progresivas para financiar sistemas eficaces de protección social y cuidados basados en derechos.

NUESTRAS METAS PARA EL 2027

Contribuir a que la Ciudadanía, especialmente mujeres, jóvenes y población LGTBIQ+:

1. **Comprendan las implicaciones de los sistemas fiscales** regresivos en sus vidas y cómo impacta el ejercicio y goce de sus derechos.
2. **Desarrollen sus capacidades de análisis** para elaborar y posicionar propuestas hacia los planes y presupuestos existentes de sistemas de protección para que estos cubran sus principales necesidades e intereses.
3. **Desarrollen propuestas ciudadanas** para una agenda de protección social.
4. **Definan una agenda común a favor de políticas fiscales progresivas** con énfasis en inversión en sistemas de protección social y cuidados basados en derechos.
5. **Faciliten procesos de formación e intercambios comunitarios** que le permite a la ciudadanía conectarse mejor con estos temas.
6. **Desarrollen metodologías y herramientas** que le facilite a la sociedad civil y ciudadanía el monitoreo en estos temas, ejemplo, revisión de presupuesto con enfoque de género.

EJES

TRANSVERSALES

En cada uno de los cuatro ejes estratégicos del Programa vemos como prioridad integrar iniciativas que contribuyan a:

1. ESPACIO CÍVICO Y DEMOCRACIA

La defensa del espacio cívico y democracia es fundamental para generar un entorno habilitante para el trabajo de la sociedad civil y el alcance de nuestras metas.



© José Carlos Rivera/ Oxfam/ Oxfam



© RDS/ Oxfam

2. EMPRESAS Y DERECHOS HUMANOS

Valoramos el trabajo con el sector privado y empresas como actores estratégicos para los objetivos de cambios priorizados en los cuatro ejes estratégicos.



© ASEDECHI Guatemala

3. MIGRACIÓN E IGUALDAD DE DERECHOS

Reconocemos que la migración tiene causas estructurales múltiples, y como Programa demandamos igualdad de condiciones y oportunidades para las personas en condición de movilidad humana.

NUESTROS OBJETIVOS INTERNOS

El éxito de nuestro Programa depende de nuestro modelo de funcionamiento y coordinación. Por este motivo, nos hemos trazado seis objetivos internos:

A. DESARROLLO DE ENFOQUE SUBREGIONAL

Un proceso clave de cambio en el que nuestras intervenciones responderán estratégicamente al impacto y a los resultados esperados de esta Estrategia. Lo que nos permitirá habilitar intervenciones a nivel multipaís o en Centroamérica, con enfoques comunes, mientras cuidamos las particularidades de la pertinencia cultural de cada contexto.

B. IMPLEMENTAR MODELOS OPERATIVOS Y DE GOBERNANZA

Porque aspiramos a una gestión colaborativa, que parta de las experiencias programáticas y temáticas de nuestros equipos en el Salvador, Guatemala y Honduras.

C. BUSCAR SOSTENIBILIDAD

Nuestros objetivos de cambios son ambiciosos, y la situación de la cooperación internacional marca una tendencia a la reducción y re-priorización. Esta realidad nos motiva a: fortalecer el relacionamiento con donantes tradicionales y nuevos; y fortalecer las capacidades de nuestros equipos y de las organizaciones socias con quienes trabajamos.

D. GESTIONAR COMUNICACIÓN PARA LA INFLUENCIA

Dado el contexto de Centroamérica, debemos fomentar la comunicación política como herramienta de generación e influencia de nuevas narrativas. Objetivo que implica fortalecer la Comunicación de Crisis y, durante los primeros años, el posicionar el Programa Centroamérica a nivel externo. Además, de reforzar la identidad regional entre nuestros equipos, en cada país.

E. PROMOVER LA GESTIÓN DE CONOCIMIENTO

Que evidencie nuestro impacto y permita que nuestra agenda de influencia sea basada en: la gestión de datos, información y aprendizajes generados por nuestra programación; y el diseño de un plan de monitoreo y evaluación de una agenda de aprendizaje que nos permita mejorar nuestras iniciativas de forma continua.

F. SALVAGUARDIA

Garantizarla en todas nuestras intervenciones, al reafirmar nuestro compromiso con el cumplimiento de nuestras políticas de prevención del abuso y explotación sexual. Además, de esta manera, garantizamos el fortalecimiento de capacidades de nuestro equipo y organizaciones socias.



Oxfam en **CENTROAMÉRICA**



OXFAM

 @OxfamCa

 @Oxfam_CA

 @Oxfam_CA