



Evaluation à mi-parcours du projet : « Renforcer la résilience et la cohésion sociale des populations affectées par les crises et les impacts du changement climatique dans la région Centre-Nord »

Termes de référence pour le recrutement d'une équipe de consultance

INFORMATIONS GÉNÉRALES	
Titre du projet	Renforcer la résilience et la cohésion sociale des populations affectées par les crises et les impacts du changement climatique dans la région Centre-Nord
Régions d'intervention	Centre-Nord
Communes	Kaya, Kongoussi et Boulsa
Durée du projet	53 mois
Budget total du projet	5 millions d'euros
Bénéficiaire du financement	Oxfam
Partenaires opérationnels	Alliance Technique d'Assistance au Développement (ATAD) et SEVE AFRICA



Contexte d'élaboration et justification du projet

La région du Centre-Nord (CN) est durablement marquée par de fortes inégalités, comme le montre une étude de vulnérabilité réalisée en 2015 (Jeremy Chevrier et Siaka Millogo, USAID) et l'aperçu des besoins humanitaires (HNO) pour 2023. Au cours des deux dernières décennies, elle a été marquée par des crises récurrentes et structurelles, notamment les effets des changements climatiques (sécheresse, inondations), un déficit alimentaire chronique, des crises alimentaires graves et cycliques (invasion de criquets, chenilles légionnaires) ainsi qu'une forte malnutrition chronique. En outre, depuis 2020, le Burkina Faso est la cible d'attaques récurrentes de groupes armés, principalement non étatiques. Pour la seule année 2021, le ministère de la Justice et des Droits de l'Homme a enregistré un total de 4 669 cas de conflits dans le pays.

En raison de la détérioration de la situation sécuritaire, les besoins des personnes ont augmenté simultanément dans plusieurs domaines (notamment les moyens de subsistance, la santé, l'éducation) et beaucoup se sont vus contraints de quitter leur foyer. Selon le CONASUR, au 28 février 2023, le nombre de personnes déplacées à l'intérieur du pays était de 1 999 127 personnes, dont 58,42 % d'enfants, 23,93 % de femmes, 17,61 % d'hommes et 2,60 % de personnes âgées. La région du Centre-Nord accueille à elle seule 23,9% de ces personnes déplacées. Les conflits renforcent les inégalités dans la région, notamment en ce qui concerne l'accès aux ressources du pays et leur utilisation. La cohésion sociale s'en trouve également affectée.

Le projet BMZ est conçu pour soutenir les efforts de l'Etat dans la gestion de ces crises, en particulier dans la région du Centre-Nord pour une durée de 53 mois (1^{er} août 2023 au 31 décembre 2027).

Les présents termes de références sont établis pour le recrutement d'une équipe de consultance pour la conduite de l'évaluation à mi-parcours du projet BMZ.

Objectif du projet

L'objectif global du projet est de contribuer au renforcement de la résilience de la population et du réseau d'acteurs locaux dans la région Centre-Nord pour un développement résilient et durable, ainsi qu'au renforcement de la paix et de la cohésion sociale.

De façon spécifiques, il s'agit de :

- ✓ Améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages vulnérables, en particulier ceux dirigés par des femmes ;
- ✓ Améliorer durablement l'accès aux infrastructures économiques et sociales pour les femmes et les jeunes (filles et garçons), y compris les personnes marginalisées et déplacées dans la région du projet ;
- ✓ Améliorer les connaissances et la gestion des ménages et des acteurs communautaires et administratifs en matière de prévention et de gestion inclusive des conflits communautaires ;
- ✓ Améliorer les connaissances et la gestion des ménages et des acteurs communaux et administratifs en matière de crises et de catastrophes (naturelles) récurrentes.

Objectif de l'évaluation



L'objectif global de l'évaluation est d'analyser les progrès vers l'atteinte des objectifs du projet. L'étude permettra d'identifier au besoin, les ajustements nécessaires pour l'atteinte de ces objectifs. De façon spécifique, il s'agira de :

- ✓ Etablir le niveau des indicateurs clés de performance ;
- ✓ Apprécier la performance de mise en œuvre ;
- ✓ Analyser les premiers résultats (activités et indicateurs), les effets émergents, les enseignements (bonnes pratiques et les leçons apprises) et/ou points d'attention-clés ;
- ✓ Recueillir les perceptions des bénéficiaires et des partenaires étatiques de mise en œuvre ;
- ✓ Analyser la collaboration actuelle entre les acteurs/ parties prenantes du projet ;
- ✓ Tirer les leçons et les bonnes pratiques générées par la mise en œuvre ;
- ✓ Formuler des recommandations qui permettront d'adapter en cas de besoin, la stratégie de mise en œuvre.

Critères et question d'évaluation

Afin d'effectuer sa mission, l'équipe de consultance aura à examiner les questions suivantes :

Critères d'évaluation	Elements clés d'analyse
Pertinence	Le projet s'aligne-t-il aux priorités nationales?
	Le projet répond-il à un besoin pertinent?
	Les activités proposées et mises en œuvre sont bien adaptées pour répondre aux besoins identifiés et atteindre les objectifs fixés pour le projet.
Efficience	Les ressources (financières, humaines, matérielles, expertise, etc.) ont-elles été allouées de façon à assurer l'atteinte des résultats ?
	Les ressources ont-elles été utilisées de façon efficiente ?
	Les fonds et les activités ont-ils été produits à temps et dans le respect des normes de gestion ?
Efficacité	Les activités planifiées ont été exécutées dans le temps et ont permis d'atteindre les résultats escomptés.
	Est-ce que les activités et les résultats du projet sont utiles et bénéficient aux groupes cibles ?
Impact et durabilité	A quel point les considérations liées à la durabilité ont-elles été prises en compte dans l'exécution des activités



	Existent-ils des changements observables dans les conditions de vie des bénéficiaires?
	Dans quelle mesure l'appropriation des acquis est-elle assurée ?
Cohérence	Quelles synergies et interdépendances existent entre la mise en oeuvre et les autres interventions dans les localités de mise en œuvre du projet ? Quelle cohérence entre l'intervention et les normes et critères internationaux pertinents.
	Quelle cohérence avec les interventions/projets/programmes menées par d'autres acteurs dans les mêmes communes (Kaya, Kongoussi et Boulsa).

Méthodologie

L'équipe contractante doit proposer une approche qui associe à la fois la collecte de données qualitatives et quantitatives. Cette approche sera discutée, révisée et validée par l'équipe du projet. La justification et les détails nécessaires concernant la méthode d'échantillonnage et la sélection effective des ménages/personnes à enquêter doivent être fournis. Dans l'ensemble, il incombe à l'équipe de consultants de développer une méthodologie qui permettra d'atteindre les objectifs fixés par l'étude. Cependant, compte tenu du fait que l'unité géographique du projet est la commune, les indicateurs doivent être désagrégés par commune, sexe, âge et statut. Il est par ailleurs recommandé qu'au moins 30% des ménages/individus enquêtés soient des PDI.

Une revue documentaire élargie et rigoureuse est fortement recommandée dans l'optique d'une bonne orientation de l'étude et une triangulation des informations.

L'équipe de consultant doit effectuer une étude rigoureuse afin de s'assurer que les questions sont conçues de manière appropriée en vue de collecter des données précises et utiles, conformément au cadre logique du projet ci-dessous.

Elle sera responsable de tous les aspects de cette évaluation, y compris la détermination de l'échantillonnage, l'élaboration des questionnaires, la conduite de l'enquête, les travaux de collecte sur les terrains, le nettoyage, le traitement et l'analyse des données ainsi que la protection des données et le rapportage, ainsi que la mise à jour du cadre logique. Le consultant fournira également la documentation nécessaire pour l'obtention de l'autorisation auprès de l'INSD.

Livrables attendus

- ✓ Un rapport de la rencontre de cadrage ;
- ✓ Des outils de collecte des données ;
- ✓ Un plan d'analyse des données ;
- ✓ Un rapport provisoire de l'évaluation ;
- ✓ Un rapport définitif de l'évaluation en version papier (3 exemplaires) et une version numérique ;
- ✓ La base de données apurée de l'étude.



Zones de couverture

La présente mission couvre les communes de Kaya, Kongoussi et Boulsa dans la région du Centre-Nord.

Profil du/de la Consultant(e)/Cabinet

Les principaux domaines couverts par cette évaluation et pour lesquels les compétences et expériences avérées sont recommandées sont la sécurité alimentaire et les moyens d'existence (SAME) et la nutrition ainsi que le développement rural, la cohésion sociale et la gestion des risques de catastrophe. En dépit des consultant (e)s nantis des compétences souhaitées, les enquêteurs et enquêtrices qui appuieront les experts dans la collecte des informations devraient démontrer des expériences et des compétences avérées en matière de collecte de données quantitatives et qualitatives avec de fortes capacités d'animation de focus groupe et de transcription de données collectées.

Formation

Les membres des équipes qui prétendent à cette consultance doivent être titulaire d'au moins un BAC + 5 couvrant chacun(ne) l'un, l'autre ou l'ensemble des domaines majeurs couverts par le projet : développement et management de projet, socio-économie, suivi-évaluation de programmes, gestion de risques et catastrophes, économie, sécurité alimentaire, et moyens d'existence, cohésion sociale, Changement climatique et nutrition. Ainsi, l'ensemble des compétences réunies devra permettre de couvrir l'intégralité des secteurs couverts par la présente évaluation.

Expériences

- ✓ Justifier d'au moins 5 à 10 ans d'expériences pertinentes dans des études similaires,
- ✓ Avoir une bonne expérience en statistiques sensibles au genre en particulier,
- ✓ Avoir une bonne connaissance du contexte et du terrain en l'occurrence des zones cibles de l'évaluation.

Compétences fonctionnelles

- ✓ Avoir une bonne connaissance du contexte humanitaire, de développement et des enjeux locaux avec une forte expérience de travail avec les ONG ;
- ✓ Avoir une compétence dans le domaine de l'évaluation et maîtriser la collecte des données qualitatives (entretiens, focus groupe) ;
- ✓ Maîtriser la collecte des données avec SurveyCTO ;
- ✓ Avoir une excellente compétence rédactionnelle en français avec un bon esprit d'analyse et de synthèse ;
- ✓ Avoir une maîtrise des langues locales de la zone d'étude.

Au regard des spécifications ci-dessus, l'équipe d'évaluation doit être pluridisciplinaire et prendre en compte le genre dans sa composition. Rigoureusement, elle doit intégrer tous les profils couvrant pour la plupart les statistiques, la résilience, la sécurité alimentaire, les moyens d'existence, la cohésion sociale et le renforcement des capacités financières.

Droit

La propriété des différents rapports élaborés ainsi que tous les outils et autres supports produits dans le cadre de cette consultation appartiennent exclusivement à Oxfam. Par



conséquent, tout document lié à cette consultation, ne pourra être partagé que par Oxfam ou sur autorisation expresse de son Directeur Pays.

Durée de la mission

La mission durera **30 jours** à partir de la signature du contrat.

Soumission de candidature

Les consultants ou cabinets d'études intéressés par cette offre feront des propositions techniques et financières qui seront analysées par un comité de sélection. Les offres techniques et financières doivent être transmises à OXFAM sis Avenue Baor Ganga, Zone du Bois, Tel: (+226) 25 36 20 68 ; par mail à l'adresse électronique Procurement.Burkina@Oxfam.org au plus tard le 08 août 2025 à 12h30 mn délai de rigueur. Au risque que votre mail ne soit pas pris en compte par mégarde, l'objet de celui-ci doit être intitulé comme suit : Evaluation à mi-parcours BMZ / Offre technique et financière.

L'offre technique doit contenir les éléments suivants :

- Une lettre de soumission adressée au Directeur Pays de Oxfam au Burkina ;
- La compréhension globale des TdR ;
- Une proposition de méthodologie claire et détaillée prenant en compte l'ensemble des secteurs de l'étude et intégrant une proposition d'outils de collecte de données conformément aux objectifs de l'étude et informations clés souhaitées ;
- Un plan de travail et le schéma de déroulement ;
- Une présentation des outils de collecte d'informations à utiliser ;
- Les CV détaillés de l'ensemble des consultants ;
- Joindre une copie des diplômes de l'ensemble des consultants ;
- Joindre au moins 2 attestations de bonne fin pour des études similaires ;
- Joindre au moins 2 références pertinentes en la matière (travail avec une ou des ONG internationales).

L'offre financière doit être basée sur la durée de réalisation de la mission de l'étude en intégrant tous les coûts (y compris logistique). Elle doit préciser au moins les éléments suivants :

- Honoraires des consultants ;
- Frais de transport et de déplacement divers ;
- Frais de mission et hébergement ;
- Conception et reprographie des outils ;
- Autres dépenses utiles.

Règlement des honoraires

A la signature du contrat, **40%** du budget sera mis à la disposition de l'équipe des consultants, **60%** au dépôt du rapport final après la prise en compte de tous les amendements et son acceptation par Oxfam.

Fraude et sauvegarde



Oxfam est une organisation qui condamne toute discrimination et se bat pour la justice. Oxfam entend appliquer une tolérance zéro à l'égard de la fraude, du harcèlement, de l'exploitation et des abus sexuels au sein de l'organisation. Plus d'informations sont disponibles [ici](#). Un formulaire d'alerte est disponible [ici](#) pour signaler toute inconduite.

Proposition technique MEAL OFFICER	Validation technique et budgétaire Responsable Programme CRAH



Annexe : Cadre logique du projet



Revision des cibles
Logframe_BFO_09.20