



โครงการบริหารจัดการน้ำระดับ ภูมิภาคแม่น้ำโขงโดย Oxfam โครงการ การบูรณาการระยะที่ 2

การประเมินผลโครงการสิ้นสุด รายงานขั้นสุดท้าย ณ 30 กันยายน 2567

จัดทำโดย Mark Deasey (หัวหน้าทีม), Vo Thi Tam และ Bounthavivanh Mixap

This project is supported by:



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC

Embassy of Switzerland



OXFAM

1. บทสรุปโครงการ



ความเป็นมา: โครงการบูรณาการการบริหารจัดการน้ำในแม่น้ำโขงระยะที่ 2 โดย Oxfam (the Oxfam Mekong Water Governance Inclusion Project: IP2) ได้ดำเนินการมาตั้งแต่กลางปี พ.ศ.2563 โดย Oxfam ร่วมกับ International Rivers (IR) ซึ่งโครงการ IP2 ประสบความสำเร็จต่อจากโครงการ IP1 ที่ดำเนินการก่อนหน้านี้ในปี 2559 ถึง 2563 โดยได้รับเงินทุนสนับสนุนจาก DFAT จำนวนรวมกว่า 9 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ซึ่งเป็นการลงทุนหลักของโครงการทรัพยากรน้ำอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงของ DFAT ประจำปี 2559-2563 (GMWRP) โดยมี Oxfam ดำเนินการเพียงหน่วยงานเดียวในช่วงนั้น

โครงการ IP2 ได้รับเงินทุนสนับสนุนจากกระทรวงการต่างประเทศและการค้าออสเตรเลีย (Australian Department of Foreign Affairs and Trade: DFAT) และตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมาก็ได้รับทุนสนับสนุนจากสำนักงานความร่วมมือเพื่อการพัฒนาของสวิส (Swiss Agency for Development Cooperation: SDC) ด้วย ซึ่งกรอบเวลาเดิมของโครงการคือตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2567 โดยต่อมาได้มีการตกลงขยายเวลาโดยไม่มีค่าใช้จ่ายไปจนถึงเดือนเมษายน 2568 การลงทุนทั้งหมดในโครงการ IP2 คือ 5,431,705 ดอลลาร์ออสเตรเลียโดย DFAT และ 3,467,281 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดย SDC โครงการนี้ดำเนินการโดยกลุ่มพันธมิตรของ Oxfam และ International Rivers จนถึงเดือนมิถุนายน 2567 และโดย Oxfam ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2567 จนถึงการสรุปปิดโครงการในเดือนเมษายน 2568

โครงการ IP มีเป้าหมายที่จะบรรลุการบริหารจัดการน้ำอย่างครอบคลุม เท่าเทียมกัน และยั่งยืนมากขึ้น ซึ่งสามารถลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเพิ่มความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับประชาชนในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง โครงการนี้มุ่งหวังให้ชุมชนที่อาศัยอยู่ในลุ่มน้ำโขงและแม่น้ำสาละวินตระหนักถึงและสามารถเข้าถึงสิทธิในการดำรงชีวิตอย่างยั่งยืนของตนได้

โครงการ IP2 มีขอบข่ายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและสัมพันธ์กันสามประการดังนี้

1. การบูรณาการทางสังคม ความเท่าเทียมทางเพศ และความเป็นผู้นำของผู้หญิง
2. การสร้างเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของภาคประชาสังคม
3. ภาครัฐและภาคเอกชน

โดยหมุดหมายการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ได้ระบุไว้อย่างชัดเจนในผลลัพธ์ของการดำเนินโครงการสิ้นสุดสามประการตามรายละเอียดต่อไปนี้:



วัตถุประสงค์การประเมิน: การประเมินผลสิ้นสุดโครงการได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ต่อไปนี้:

1. เพื่อประเมินผลกระทบของโครงการบูรณาการระยะที่ 2 ตามทฤษฎีการเปลี่ยนแปลงและทฤษฎีการปฏิบัติ เนื่องจากทั้งสองทฤษฎีได้รับการแก้ไขเพื่อขยายเวลาโดยไม่มีค่าใช้จ่ายไปจนถึงเดือนเมษายน 2568
2. เพื่อประเมินขอบเขตที่แนวทางและกลยุทธ์ของโครงการมีส่วนสนับสนุนทำให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบขั้นสุดท้ายของโครงการ
3. เพื่อระบุบทเรียนจากโครงการของ Oxfam กับ International Rivers และพันธมิตรของทั้งสององค์กร และเพื่อจัดทำข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินโครงการต่อเนื่องต่อไปในขอบข่ายการเปลี่ยนแปลงสำคัญ

การประชุมนี้ดำเนินการโดยทีมงาน 3 คน ได้แก่ Mark Deasey (หัวหน้าทีม) Bounthavivanh Mixap และ Vo Thi Tam โดยทั้งสามคนเคยมีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญในงานบูรณาการของ Oxfam ในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงมาก่อน



วิธีการ: การประชุมดำเนินการโดยหน่วยการจัดการโครงการ (PMU) ของโครงการ IP2 โดยมีการกำกับดูแลจากกลุ่มอ้างอิงซึ่งรวมถึงตัวแทนจาก DFAT, SDC, Oxfam และ International Rivers การประชุมดำเนินไปโดยการเตรียมรายงานเริ่มต้น จากนั้นจึงตรวจสอบเอกสารจำนวนมากที่ได้จัดทำขึ้นตลอดช่วงการดำเนินโครงการ และการรวบรวมข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญจากทั่วภูมิภาค การสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญแบบพบหน้ากันอย่างครอบคลุม (KII) และการอภิปรายกลุ่มย่อย (FGD) รวมทั้งการติดต่อโดยตรงกับชุมชนในเวียดนามและกัมพูชา ส่วนในลาวเนื่องจากขาดบันทึกความเข้าใจ (MOU) อย่างเป็นทางการเกี่ยวกับโครงการ ดังนั้นการรวบรวมข้อมูลจึงจำกัดเฉพาะวิธี KII กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญในเวียงจันทน์และหลวงพระบางเป็นส่วนใหญ่ การติดต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากไทย จากระดับภูมิภาค และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ นั้น ดำเนินการผ่านการสัมภาษณ์ออนไลน์

โดยมุ่งเน้นการใช้มุมมองด้านเพศสภาพในการประชุมอย่างสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และโครงสร้างของโครงการ IP2 โดยรวม



ข้อจำกัด: ปัจจัยสำคัญที่สุดต่างๆ ที่สังเกตได้คือ:

- ความเป็นไปไม่ได้ที่จะรักษาความสมดุลระหว่างประเทศและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ในภูมิภาค เนื่องจากปัจจัยต่างๆ เช่น ข้อจำกัดด้านความปลอดภัยในการเดินทางและการมีปฏิสัมพันธ์โดยตรงกับงานโครงการในภาคสนาม รวมถึงขนาดสัมพันธ์ของกิจกรรมโครงการปัจจุบันในแต่ละประเทศ โดยปัญหาดังกล่าวได้รับการบรรเทาบางส่วนด้วยการใช้การสื่อสารออนไลน์ในการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากพื้นที่เหล่านั้น
- อุปสรรคหลายประการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในการได้รับข้อมูลโดยตรงจากภาคเอกชน ตามที่ได้บันทึกไว้ว่าเป็นปัญหาตลอดช่วงการดำเนินโครงการ IP2 (และ IP1)
- การสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภาครัฐบาลมีน้อยกว่าที่คาดหวังไว้ ถึงแม้ว่าจะมีการรวบรวมข้อมูลที่สำคัญจากเจ้าหน้าที่รัฐบาลท้องถิ่นในลาวและเวียดนามและจากเจ้าหน้าที่ระดับชาติในกัมพูชาก็ตาม
- การไม่ได้รับความร่วมมือให้สัมภาษณ์หลังจากได้ขออนุญาตสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจำนวนหนึ่งที่ไม่มากนัก โดยในจำนวนนี้หลายรายเป็นบุคคลสำคัญต่อกิจกรรมระดับภูมิภาคของโครงการ IP2 และอีก 2 รายเป็นบุคคลสำคัญของรัฐบาลระดับชาติ
- ทีมประชุมผลไม่สามารถพบปะกันแบบพบหน้าได้ตลอดกระบวนการ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านตารางเวลาและงบประมาณ โดยปัญหาดังกล่าวได้รับการบรรเทาอย่างมากด้วยการใช้การสื่อสาร เสียง และการเขียนทางออนไลน์ อย่างมีกลยุทธ์



การตรวจสอบเอกสาร: โครงการ IP2 ได้รับการบันทึกอย่างครอบคลุมกว่าอย่างเห็นได้ชัดเมื่อเทียบกับโครงการระยะแรก (2559 – 2563) และมีการวิเคราะห์เชิงลึกที่เพิ่มมากขึ้น โดยการวิเคราะห์ทางการเมืองและเศรษฐกิจ (PEA) ของบริบทการดำเนินงานในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงทั้งในฉบับเดิมและฉบับปรับปรุงใหม่ที่ส่งมอบในเดือนพฤษภาคม 2567 นั้นถือเป็นสิ่งที่มีค่าอย่างยิ่งในการกำหนดกรอบการประเมิน รวมถึงเอกสารเฉพาะต่างๆ สำหรับการวางแผน GEDSI และการนำการเก็บเกี่ยวผลลัพธ์มาใช้เป็นส่วนหนึ่งของกรอบการติดตาม ประเมินผล และการเรียนรู้ (MEAL) องค์ประกอบที่สำคัญต่างๆ เชิงบริบทและการดำเนินโครงการซึ่งปรากฏจากการตรวจสอบเอกสารได้แก่ แนวโน้มของการปกครองแบบเผด็จการที่เพิ่มมากขึ้น และการควบคุมจากส่วนกลางที่เข้มงวดยิ่งขึ้น ทั้งทั้งภูมิภาครวมถึงการจำกัดพื้นที่ของภาคประชาสังคมไปพร้อมๆ กัน และความสามารถฟื้นฟูตนเองและความคิดสร้างสรรค์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภาคประชาสังคมในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งความคล่องตัวของพันธมิตร IR, Oxfam และโครงการ IP2 ในการทำงานผ่านช่องทางและแพลตฟอร์มต่างๆ ที่มีอยู่ การเกิดขึ้นของเทคโนโลยีใหม่ในการผลิตพลังงานหมุนเวียน (RE) ที่ไม่ใช่พลังงานน้ำซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจก่อความกีดกันการผลิตพลังงานจากน้ำและเชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างมีนัยสำคัญ เช่นเดียวกับการรับรู้ของรัฐบาลและประชาชนที่เพิ่มมากขึ้นเกี่ยวกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อระบบแม่น้ำและในวงกว้าง

การประเมินได้สอบถามเกี่ยวกับทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง (ToC) และทฤษฎีการปฏิบัติ (ToA) โดยพิจารณาจากเอกสาร PEA ทั้งเวอร์ชันดั้งเดิมและเวอร์ชันอัปเดต และประสบการณ์จากการดำเนินโครงการตามให้ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้แสดงไว้ องค์ประกอบแต่ละส่วนได้รับการสำรวจเพิ่มเติมภายใต้ผลลัพธ์ของแต่ละองค์ประกอบและมีรายละเอียดอยู่ในข้อค้นพบต่างๆ โดยภาพกว้างพบว่ากลยุทธ์การดำเนินการที่ได้รับเลือกนั้นมีความเหมาะสมและได้ดำเนินการด้วยความละเอียดอ่อนและความยืดหยุ่น มีความคืบหน้าสำคัญเกิดขึ้นในผลลัพธ์ทั้งสามข้อขบหาที่กำหนดไว้ แต่ผลลัพธ์ที่ 3 ที่ระบุไว้คือ การบรรลุพันธกิจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลของรัฐบาลและภาคเอกชนในด้านพลังงานน้ำและการผลิตพลังงานหมุนเวียนนั้น ปรากฏว่าดูเหมือนจะเป็นไปในแง่ดีหากเทียบกับบริบททางการเมืองและเศรษฐกิจปัจจุบันของภูมิภาค และในกรอบเวลาของโครงการ IP2 ที่แม้ว่าผลลัพธ์นี้เดิมที่กำหนดไว้เป็นระยะเวลาแปดปีแต่ก็สามารถคาดว่าจะมีความคืบหน้าเพิ่มเติมได้

ข้อสังเกตและข้อค้นพบสำคัญต่อผลลัพธ์ได้แก่:



ผลลัพธ์

1

ผู้นำผู้หญิงและตัวแทนของกลุ่มสังคมชายขอบต่างๆ กำลังมีบทบาทเป็นผู้นำในการสร้างอิทธิพลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งที่เป็นรัฐบาลและไม่ใชรัฐบาล และทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค ในด้านนโยบายและกระบวนการจัดทำแผนต่างๆ เกี่ยวกับพลังงานและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (WRG)

โครงการ IP2 ปรากฏว่าประสบความสำเร็จในระดับสูงมากในบางประการภายใต้ผลลัพธ์นี้ แม้ว่าจะระดับจะแตกต่างกันอย่างมากในแต่ละประเทศของภูมิภาคก็ตาม ความต่อเนื่องมาตั้งแต่การดำเนินโครงการ IP1 และการส่งเสริมผู้นำผู้หญิงในช่วงแรกปรากฏว่ามีความสำคัญต่อความสำเร็จภายใต้โครงการ IP2 ได้มีการนำแนวทางและกลยุทธ์ใหม่ที่สำคัญมาประยุกต์ใช้กับพันธมิตรและชุมชนต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผ่านการวิจัยชุมชนเชิงปฏิบัติการรูปแบบต่างๆ รวมถึงการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมตามแนวทางเฟมินิสต์ (FPAR) ในกัมพูชา ระเบียบวิธีวิจัยชาวบ้าน



Asia Women and Rivers Congress in Chaing Rai, Thailand

(ชาวบ้าน) ในลาว งานวิจัยไต้หวันในไทย และการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมของประชาชน (EIA) ในโครงการผันน้ำแม่น้ำยม/แม่น้ำสาละวิน โดยพันธมิตร ชุมชน และบุคคลต่างๆ ที่มีส่วนร่วมในการประเมินนี้ได้รายงานว่ามีเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างมากในบทบาทและความมั่นใจในการเป็นผู้นำของผู้หญิง ความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของชุมชน และความสามารถในการแสดงความกังวลของชุมชนและเรียกร้องการเปลี่ยนแปลงต่อทางการด้วยเสียงที่เป็นหนึ่งเดียวกัน ซึ่ง FPAR และกิจกรรมการวิจัยชุมชนเชิงปฏิบัติการอื่นๆ ได้รับการเสริมด้วยกลยุทธ์องค์รวมเพื่อสนับสนุนความสามารถในการฟื้นตัวและการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของผู้หญิงในการเป็นผู้นำ โดยอยู่บนพื้นฐานของการตระหนักรู้ถึงความเป็นจริงของบทบาทและสถานะทางสังคมของผู้หญิง และองค์ประกอบที่สำคัญประการหนึ่งของกลยุทธ์นี้คือการจัดตั้งเครือข่ายเพื่อนผู้นำผู้หญิงในระดับประเทศ และระดับภูมิภาค



Women of Kon Mom community fishery in Cambodia

พบความก้าวหน้าในองค์กรภาคประชาสังคมและพันธมิตรอื่นๆ ที่ใช้และรายงานการวิเคราะห์และผลกระทบเชิงเพศสภาพอย่างสม่ำเสมอในการทำงานของตน รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่ใช้การประเมินผลกระทบด้านเพศสภาพในการวางแผนและกลยุทธ์ของตน แต่มีอัตราที่ต่ำกว่าเป้าหมายในตอนแรก

นอกจากนั้น โครงการนี้ยังปรากฏว่าได้ทำให้เกิดการบูรณาการหรือการรวมเอาผู้หญิงวัยรุ่นและผู้หญิงชนเผ่าพื้นเมืองเข้าในองค์กรชุมชนและความเป็นผู้นำชุมชนได้อย่างสม่ำเสมอ โดยนำหลักการอัตลักษณ์ทับซ้อนมาใช้อย่างเหมาะสม ส่วนการรวมผู้พิการ (PwD) และผู้ที่มีรสนิยมทางเพศและอัตลักษณ์ทางเพศหรือการแสดงออกทางเพศที่หลากหลาย (SOGIE) เข้ามาร่วมด้วยนั้นมีความสม่ำเสมอ น้อยกว่า แต่มีการสังเกตเห็นการริเริ่มและความประสบความสำเร็จสำคัญบางประการซึ่งอาจเป็นพื้นฐานสำหรับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่แพร่หลายมากขึ้นในอนาคต

ความสำเร็จต่างๆ มีความไม่สม่ำเสมอกันทั่วภูมิภาค เนื่องจากปัจจัยต่างๆ เช่น การกำกับดูแลของรัฐบาลและการควบคุมพื้นที่จัดงาน และการฝึกอบรมที่มีอยู่ ความปลอดภัย และระดับความเข้าใจที่มีอยู่ก่อนแล้วเกี่ยวกับหลักการความเท่าเทียมทางเพศโดยพันธมิตรและชุมชน นอกจากนี้ยังสังเกตได้ว่าการมีส่วนร่วมของผู้นำผู้หญิงกับหน่วยงานและผู้มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากร นำมาซึ่งความสอดคล้องกันมากที่สุดในระดับท้องถิ่นและระดับภาคของประเศมาจนถึงปัจจุบัน แม้ว่าจะมีกรณีตัวอย่างสำคัญบางกรณีในการปฏิบัติที่เชื่อมโยงความรู้และความกังวลของท้องถิ่นเข้ากับการเรียกร้องแก้ไขนโยบายในระดับประเทศและระดับภูมิภาคก็ตาม ในประเทศไทยพบการมีส่วนร่วมในระดับประเทศในระดับที่สูงกว่าโดย ผู้นำผู้หญิงจากพันธมิตรและชุมชนต่างๆ ซึ่งสำเร็จได้โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานตามกฎหมาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากประวัติศาสตร์อันยาวนานกว่าของการจัดตั้งในระดับชุมชน และการมีพื้นที่มากกว่าสำหรับการมีอิทธิพลและการเรียกร้องแก้ไขนโยบาย ควรจัดลำดับความสำคัญให้แก่การมีความสม่ำเสมอมากขึ้น การรวมกัน การเชื่อมต่อว่างระหว่างกันมีส่วนร่วมในระดับท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาค และการมีอิทธิพล สำหรับการทำงานในอนาคตเรื่องการบูรณาการในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ



พลัฟร์ทึ 2

ชุมชนริมน้ำและผู้มีบทบาทภาคประชาสังคมมีส่วนร่วมและมีอิทธิพลต่อกระบวนการนโยบายและการวางแผนของ WRG ในระดับภาคของประเทศ ระดับประเทศ และระดับภูมิภาค และส่งเสริมผลประโยชน์และสิทธิของกลุ่มสังคมที่เปราะบางต่างๆ

การมีส่วนร่วมโดยตรงกับกระบวนการนโยบายและการวางแผนของ WRG ในระดับภาคของประเทศ ระดับประเทศ และระดับภูมิภาคได้รับการสนับสนุนให้เกิดขึ้นอย่างเข้มแข็งและสม่ำเสมออย่างต่อเนื่องตลอดโครงการ IP2 เป็นการยากที่จะตรวจสอบหรือยืนยันระดับอิทธิพลที่เกิดขึ้นจนถึงขณะนี้ และเช่นเดียวกับผลลัพธ์ที่ 1 คือการมีส่วนร่วมสามารถสังเกตได้ง่ายที่สุดในระดับท้องถิ่นถึงระดับภาคของประเทศ และยังถือได้อีกด้วยว่าการอยู่ในระดับนี้สามารถอ้างได้อย่างยุติธรรมว่าการมีอิทธิพลประสบความสำเร็จ มีการกล่าวถึงตัวอย่างสำคัญของการมีส่วนร่วมโดยตรงจากชุมชนและ CSO ในระดับประเทศและอื่นๆ ได้มีการบรรลุลความก้าวหน้าที่สำคัญในการเชื่อมโยงระดับท้องถิ่นกับระดับประเทศและระดับภูมิภาคผ่านทางหน่วยงานร่วมือของ CSO ซึ่งให้พื้นที่แก่ผู้หญิงและผู้นำชุมชนอื่นๆ ในเวทีระดับประเทศและระดับภูมิภาค



Learning exchange on community action research in Cambodia.



Nine journalists from Thailand, Cambodia, Laos, Myanmar and Vietnam have been trained in reporting on GEDSI issues in water governance in October 2023, Thailand.

มีการนำกลยุทธ์ใหม่ๆ ที่สำคัญบางประการมาใช้อย่างแพร่หลายเพื่อตอบสนองต่อการประเมินว่าช่องทางการมีส่วนร่วมได้ตีเข้าถึงได้มากที่สุด และช่องทางใดที่มีแนวโน้มจะส่งผลให้เกิดการตอบสนองสูงสุด ซึ่งได้แก่:

- การใช้สื่อทั้งแบบดั้งเดิมและแบบใหม่ที่มีประสิทธิภาพเพื่อขยายเสียงของชุมชน รวมถึงการบรรยายสรุปเป็นประจำ การเดินทางของสื่อและการฝึกอบรมนักข่าวอย่างเฉพาะเจาะจงในกรณีที่เกี่ยวข้องของสื่อค่อนข้างเปิดกว้างในระดับหนึ่ง และการมีส่วนร่วมเพิ่มเติมซึ่งได้รับการสนับสนุนจากโครงการ IP2 แก่โครงการผู้หญิงออกอากาศ (Women on Air) ผ่านทางสถานีวิทยุเสียงของผู้หญิง (Women's Voice Radio) ซึ่งเป็นสถานีขนาดเล็กที่ดำเนินการอิสระในกัมพูชา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพื้นที่สื่อที่มีอยู่อย่างจำกัดมาก และให้ผู้หญิงผู้นำชุมชนสามารถแสดงความคิดเห็นและข้อกังวลต่างๆ ของตนได้โดยตรงต่อสาธารณะ นอกจากนี้ ยังเสริมด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางโซเชียลมีเดียต่างๆ ให้เหมาะสมสำหรับการ "เรียกร้องอย่างอ่อนโยน" ด้วยความตระหนักรู้ถึงความอ่อนไหวของรัฐบาลต่อความคิดเห็นของประชาชน แม้จะอยู่ในบริบทที่ไม่เป็นประชาธิปไตยก็ตาม
- ความสำคัญของการสร้างฐานข้อมูลที่บูรณาการเข้ากับวิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการของชุมชน เช่น FPAR, Sao Baan และ People's EIA ตลอดจนความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิจัยของรัฐ และการใช้ฐานข้อมูลหรือหลักฐานเชิงประจักษ์เหล่านี้เป็นพื้นฐานในการมีส่วนร่วม
- การมีส่วนร่วมที่ลึกซึ้งและสม่ำเสมอมากขึ้นกับสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการแม่น้ำโขง (และพันธมิตรเพื่อการพัฒนาของ MRC โดยเฉพาะ TROIKA) และสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการแม่น้ำโขงแห่งชาติกัมพูชาที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากทั้งสองหน่วยงานได้แสดงให้เห็นถึงความเปิดกว้างมากขึ้นต่อเสียงของภาคประชาสังคม การมีส่วนร่วมและอิทธิพลของ IR, Oxfam และพันธมิตรสามารถมองได้ว่าเป็นทั้งผลลัพธ์และสาเหตุของความเปิดกว้างที่มากขึ้นนี้ร่วมกับอิทธิพลจากพันธมิตรด้านการเงินบางองค์กรของ MRC



หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเป้าหมายในระดับประเทศและระดับภูมิภาคให้คำมั่นเพิ่มมากขึ้นที่จะปฏิบัติตามมาตรฐานระดับภูมิภาคและระดับสากลและแนวทางปฏิบัติที่ดี และรวมเอามุมมองของภาคประชาสังคมเข้าไว้ในนโยบายและแผนพลังงานน้ำและพลังงานหมุนเวียน



จากการตรวจสอบเอกสารและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก เห็นได้ชัดว่ามีหลักฐานที่แน่ชัดเพียงเล็กน้อยที่แสดงให้เห็นว่า ภาครัฐและภาคเอกชนได้ปฏิบัติตามมากขึ้นผ่านโครงการ IP2 แม้ว่าจะสังเกตได้ว่าผลลัพธ์นี้กำหนดไว้เป็นกรอบเวลา 8 ปีก็ตาม เมื่อเทียบกับการปรับผลลัพธ์เดิมสำหรับช่วงเวลาการตกลงขยายเวลาโดยไม่มีค่าใช้จ่าย(NCE) เพื่อให้มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตาม ได้มีการดำเนินการก้าวหน้ามากขึ้นอย่างมาก และมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความคืบหน้าที่สำคัญเกิดขึ้นในหลายด้าน โดยเฉพาะการเปิดช่องทางการสนทนาและการมีอิทธิพล และสิ่งนี้สามารถทำให้เกิดมวลวิกฤตสำหรับอิทธิพลในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่มีความเปิดกว้างทางประชาธิปไตยมากขึ้นในรัฐบาลหนึ่งชุดหรือมากกว่านั้น ที่ผลลัพธ์ทางการเงินที่ไม่ดีนักจากการลงทุนด้านพลังงานน้ำมีความชัดเจนมากขึ้น และ/หรือแรงกดดันที่มากขึ้นมาจากประชาชนที่ตระหนักรู้และมีความกังวลมากขึ้นต่อทางเลือกพลังงานที่ยั่งยืน

ข้อสังเกตเฉพาะจากประสบการณ์การดำเนินโครงการ IP2 พบว่า:

- ความเท่าเทียมทางเพศ และ GEDSI กำลังกลายเป็นจุดที่เปิดกว้างมากขึ้นสำหรับการมีส่วนร่วมกับนโยบายรัฐบาลทั่วทั้งภูมิภาคในประเด็นต่างๆ มากมาย
- ธนาคารไทยต่างๆ เปิดใจยอมรับมากขึ้นต่อการพิจารณาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงทางการเงินในการพัฒนาพลังงานน้ำ
- การเปิดช่องทางใหม่ของอิทธิพลต่อรัฐบาลแห่งชาติลาว แม้ว่าพื้นที่ภาคประชาสังคมยังคงถูกจำกัดอย่างมาก
- รัฐบาลกัมพูชามีความเปิดกว้างมากขึ้นต่อโครงการพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ใช่พลังงานน้ำ ทั้งในระดับท้องถิ่นและในโครงการขนาดใหญ่
- ช่องทางที่หลากหลายของการมีส่วนร่วมและการมีอิทธิพลต่อสถาบันและผู้มีบทบาทต่างๆ จากประเทศไทย รวมถึงแผนและโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศของไทยและผลกระทบข้ามพรมแดนที่ส่งผลกระทบต่อประชาชนไทย
- หน่วยงานต่างๆ ของไทยได้รับมอบหมายให้ติดตามและยกประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบข้ามพรมแดนที่มีต่อประชาชนไทยจากโครงสร้างพื้นฐานที่สร้างขึ้นในที่อื่น

การมีส่วนร่วมของโครงการ IP2 กับพลังงานหมุนเวียน(RE) ในนโยบายระดับประเทศและระดับภูมิภาคได้เริ่มขึ้นในปี 2564 แต่มีการริเริ่มโครงการในพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรมเกิดขึ้นในปี 2566 เท่านั้น และจนถึงปัจจุบันผลลัพธ์ก็ยังมีค่อนข้างน้อย ซึ่งจำเป็นต้องสังเกตในเชิงบริบทว่า PMU ของโครงการ IP2 โดย Oxfam และพันธมิตรได้ให้ข้อมูลที่สำคัญ การแก้การออกแบบและกำหนดทิศทางของโครงการพลังงานหมุนเวียน(RE) อื่นๆ ที่ไม่ใช่ของโครงการ IP2 ซึ่งได้เสริมงานของ IP2 ในภาคส่วนน้อยอย่างมีนัยสำคัญ



The NHRC investigative meeting on Pak Beng dam in Chiang Kong, September 2023

มีข้อคิดเห็นเชิงบวกอย่างมากจากผู้มีส่วนร่วมอื่นๆ เกี่ยวกับแนวทางที่ IR, Oxfam และพันธมิตรของโครงการ IP2 นำมาใช้ในการใช้ช่องทางและกลยุทธ์ต่างๆ ที่มีอยู่เพื่อสร้างอิทธิพลใน RE และการใช้อย่างต่อเนื่องอาจถือได้อย่างสมเหตุสมผลว่าสามารถช่วยให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมมากขึ้นเกี่ยวกับทั้งนโยบายและการปฏิบัติ

การประเมินตามเกณฑ์ของ OECD-DAC:

ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบโครงการ การจัดการ และแนวทางการดำเนินการได้รับการแก้ไขตามหลักการภายใต้ประเด็นเหล่านี้:

เมื่อพิจารณาถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล เราสังเกตเห็นการเพิ่มมูลค่าขึ้นอย่างสูงในการทำงานร่วมกันในโครงการนี้ของ IR และ Oxfam โดยต่างมีจุดแข็งที่เสริมซึ่งกันและกันอย่างแข็งแกร่ง เช่น ความลึกซึ้งของประสบการณ์ เครือข่ายพันธมิตร และการมีประสบการณ์อย่างยาวนานในภูมิภาคในการมีส่วนร่วมตั้งแต่ระดับชุมชนไปจนถึงระดับภูมิภาค อย่างไรก็ตาม พบว่าโครงสร้างของกลุ่มมีความยุ่งยากและเพิ่มต้นทุนการทำธุรกรรมอย่างมาก การสนับสนุนจากทั้ง SDC และ DFAT ทำให้ฐานทรัพยากร ความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาอื่นๆ ในภูมิภาค และขอบเขตของโครงการขยายกว้างขึ้น แต่ยังส่งผลให้มีความต้องการทรัพยากรด้านการจัดการเพิ่มขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขด้านความรับผิดชอบอีกด้วย

โครงสร้างภายในที่ซับซ้อนของ Oxfam ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในบางกรณี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพิจารณาถึงความสัมพันธ์ระหว่าง PMU และทีมประเทศต่างๆ โดยเฉพาะในลาว โครงสร้างภายในที่ซับซ้อนเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ผลกระทบและประสิทธิภาพของโครงการลดลง ขณะเดียวกันก็ทำให้ต้นทุนการทำธุรกรรมเพิ่มขึ้นอย่างมาก

ความสอดคล้องของโครงการ ถูกตั้งคำถาม เนื่องจากระดับการเข้าถึงและรูปแบบการดำเนินการที่มีระดับแตกต่างกันมากในแต่ละประเทศในภูมิภาค นอกจากนี้ ยังมีช่องว่างในการเชื่อมโยงจากกิจกรรมในระดับรากหญ้าไปสู่การมีส่วนร่วมในระดับประเทศและระดับภูมิภาค การประเมินผ่านการประเมินครั้งนี้บ่งชี้ว่าองค์ประกอบที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างโครงการได้ถูกนำมารวมกันเป็นแนวทางที่เป็นหนึ่งเดียว ช่องว่างเหล่านี้ได้รับการตระหนักถึงและกำลังได้รับการแก้ไข แม้ว่ายังจำเป็นต้องมีการทำงานเพิ่มเติมอีกอย่างชัดเจน และผู้หญิงและผู้ชายในระดับรากหญ้าต่างก็ตระหนักถึงความคล้ายคลึงกันอย่างมากระหว่างสถานการณ์และลำดับความสำคัญ ซึ่งเห็นได้ชัดเจนนที่สุดผ่านการประชุมระดับประเทศและระดับภูมิภาคซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีผู้นำระดับรากหญ้าผู้มีส่วนร่วมมาอยู่ด้วยกัน และการสร้างเครือข่ายก็ดำเนินต่อไปจากการประชุมเหล่านี้ด้วย

ความสำนึกแห่งความยั่งยืนเป็นที่ประจักษ์ชัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งผ่านการลงทุนและการเสริมอำนาจให้กับชุมชนท้องถิ่น องค์กร และเครือข่ายต่างๆ ตลอดจนสร้างเสริมการสนับสนุนซึ่งกันและกัน รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพของความเชี่ยวชาญในภูมิภาคภายในองค์กร Oxfam และ IR อย่างไรก็ตาม ดูเหมือนชัดเจนว่าจำเป็นต้องมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างต่อเนื่องให้กับผู้มีส่วนร่วมและเครือข่ายในท้องถิ่นหากต้องการรักษาความสามารถของขบวนการปัจจุบันนี้ไว้ ซึ่งควรรวมถึงการรณรงค์อย่างร่วมมือกันมากขึ้นต่อรัฐบาลต่างๆ เพื่อให้การสนับสนุนแก่หน่วยงานชุมชนต่างๆ ซึ่งในความเป็นจริงมีความสอดคล้องกับนโยบายของทางการ ความสามารถที่มีอย่างต่อเนื่องของพันธมิตรในการดำเนินงานในชุมชนยังขึ้นอยู่กับการสามารถในการตอบสนองต่อปัญหาเรื่องความเป็นอยู่ในระยะเร่งด่วน และการมีอิทธิพลในระยะกลาง

ความเกี่ยวข้องของโครงการนั้นชัดเจนอย่างยิ่งดังที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนที่เกี่ยวข้องได้ระบุไว้ แม้ว่าจะมีความไม่แน่นอนอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับขอบเขตของความสำเร็จของผลลัพธ์ที่ 3 ซึ่งสันนิษฐานว่าจะมีระยะต่อไปของโครงการ IP ซึ่งจะครอบคลุมกรอบเวลาที่คาดการณ์ไว้เป็นเวลา 8 ปี เมื่อพิจารณาจากแนวโน้มทางการเมืองในภูมิภาคแล้ว เห็นได้ชัดว่าการส่งเสริมความเป็นผู้นำของผู้หญิง การรวมเอากลุ่มประชากรและชุมชนชายขอบต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมอย่างเต็มรูปแบบมากขึ้น และการสนับสนุนภาคประชาสังคม จะยังคงมีความสำคัญอย่างยิ่งในบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของภูมิภาค



ข้อเสนอแนะ:

ข้อเสนอแนะต่อไปนี้จะได้รับการกำหนดขึ้นโดยสันนิษฐานว่าจะมีเงินทุนสนับสนุนจากองค์กรแหล่งทุนจำนวนมากสำหรับการดำเนินโครงการต่อไป ไม่ว่าจะสำหรับโครงการ IP หรือโครงการระดับภูมิภาคที่มีความสอดคล้องและมีงานที่เกี่ยวข้องกันอย่างใกล้ชิด

ข้อเสนอแนะต่างๆ อยู่บนพื้นฐานของจุดแข็งสำคัญที่ระบุไว้ในการดำเนินโครงการ IP2 ซึ่งต้องระบุแนวทางการดำเนินการเพิ่มเติมในอนาคต ตลอดจนพื้นที่ต่างๆ ที่กำหนดไว้สำหรับการเรียนรู้และการปรับปรุง แม้ว่าการจัดทำข้อเสนอไม่ได้ครอบคลุมถึงทุกประเด็นปัจจุบันของการดำเนินโครงการ IP2 แต่ชุดข้อเสนอแนะนี้ควรอ่านด้วยสมมติฐานว่าแนวปฏิบัติที่ประสบความสำเร็จที่ระบุไว้ภายใต้ขอบข่ายผลลัพธ์ทั้งสามประการและเกณฑ์ OECD-DAC ทั้งหมดประการ ควรเป็นพื้นฐานของระยะดำเนินงานเพิ่มเติมต่อไปในอนาคต

สำหรับการออกแบบโครงการในอนาคต:

1. แบบจำลองเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นผู้นำของผู้หญิงที่พัฒนาผ่านโครงการ IP2 ควรได้รับการบันทึกเป็นการเฉพาะและแบ่งปันให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถนำไปปรับใช้และใช้งานได้มากยิ่งขึ้นไม่เพียงในในประเทศที่มีการใช้แบบจำลองนี้มากที่สุด และอาจรวมถึงในบริบทของโครงการอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ แบบจำลองนี้ควรเป็นส่วนสำคัญของระยะถัดไปใดๆ ของโครงการ IP ด้วย
2. งานในอนาคตเกี่ยวกับความเป็นผู้นำของผู้หญิงควรผนวกรวมการติดตามเรื่องราวการเปลี่ยนแปลงของผู้หญิงแต่ละคนที่ก้าวข้ามแนวปฏิบัติเชิงบรรทัดฐานทางเพศ และเส้นทางสู่การเปลี่ยนแปลงที่สร้างการเปลี่ยนแปลงผ่านตามที่พวกเขาระบุ
3. การพัฒนาเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเป็นผู้นำของผู้หญิงจากระดับชุมชนไปสู่ระดับประเทศและระดับภูมิภาคควรเป็นจุดเน้นหลักของโครงการระยะต่อไปในอนาคตโดยเสริมสร้างและขยายจากการปฏิบัติและการเรียนรู้ที่ประสบความสำเร็จภายใต้โครงการ IP2
4. ควรมีการพัฒนากลยุทธ์ที่ชัดเจนขึ้นและสอดคล้องกันมากขึ้นสำหรับการรวมเอาผู้พิการ ผู้ที่มีความหลากหลาย SOGIE และกลุ่มชายขอบอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วม โดยใช้ตัวอย่างที่หลากหลายของการปฏิบัติที่ประสบความสำเร็จจากโครงการ IP2 มาพัฒนาเพื่อระยะต่อไปใดๆ ของโครงการ IP ในอนาคต โดย OPDs และองค์กรต่างๆ ของผู้ที่มีความหลากหลาย SOGIE ควรมีส่วนร่วมโดยตรงในการออกแบบนี้
5. การส่งเสริมความเป็นผู้นำของผู้หญิงชนพื้นเมือง ซึ่งดำเนินการสำเร็จลุล่วงผ่านโครงการ IP2 ควรได้รับการเสริมสร้างให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น และขยายให้ครอบคลุมภูมิภาคกลุ่มน้ำโขงเท่าที่ทำได้ รวมทั้งควรได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมในการพัฒนาการเชื่อมโยงกับขบวนการเคลื่อนไหวของผู้หญิงชนพื้นเมืองทั่วโลก
6. บทเรียนจากการมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของเยาวชนในทุกองค์ประกอบของโครงการ IP2 ควรเป็นข้อมูลสำหรับการกำหนดกลยุทธ์สำหรับเยาวชนโดยเฉพาะเพื่อการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง
7. จำเป็นต้องมีการสำรวจช่องทางต่างๆ เพื่อให้มั่นใจถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างต่อเนื่องสำหรับกลุ่มประมงชุมชน และโครงสร้างและเครือข่ายระดับรากหญ้าอื่นๆ และการเป็นอิสระจากสถาบันแหล่งทุนต่างๆ โดยเป็นเรื่องสำคัญ และโดยเฉพาะการเรียกร้องให้มีการสนับสนุนเงินทุนจากรัฐบาลในประเทศ

8. ควรให้ความสนใจกับวิวัฒนาการที่เป็นไปได้ของรูปแบบความร่วมมือในการดำเนินการ โดยสังเกตถึงศักยภาพที่เพิ่มมากขึ้นขององค์กรชุมชน และแนวทางต่างๆ ที่กลุ่มชุมชนอาจพึงพาการเป็นตัวกลางของพันธมิตร CSO น้อยลง
9. ความแตกต่างที่สำคัญในบริบททางการเมืองและเศรษฐกิจ และในพื้นที่ที่มีอยู่ของภาคประชาสังคมในแต่ละประเทศ จำเป็นต้องได้รับการระบุอย่างชัดเจนในการพัฒนาทฤษฎีการเปลี่ยนแปลงสำหรับระยะต่อไปใดๆ ในอนาคตของโครงการ IP และยังคงสะท้อนให้เห็นอย่างชัดเจนในการออกแบบทฤษฎีการปฏิบัติด้วย
10. การออกแบบระยะขนาดของโครงการ IP ควรระบุอย่างชัดเจนว่าการส่งเสริมความเป็นผู้นำ การมีส่วนร่วม และการมีอิทธิพลในระดับท้องถิ่นให้ประสบความสำเร็จนั้น สามารถเชื่อมโยงอย่างเต็มที่กับการมีส่วนร่วมและการมีอิทธิพลในระดับประเทศและระดับภูมิภาคอย่างสม่ำเสมอมากขึ้นได้อย่างไร นอกจากนี้ยังต้องเคารพต่อสถานการณ์และข้อจำกัดในระดับประเทศที่แตกต่างกันตามคำแนะนำที่ 4 ข้างต้นด้วย
11. ควรมีการพัฒนากลยุทธ์ที่มีรายละเอียดมากขึ้นสำหรับการส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่ระดับท้องถิ่นไปจนถึงระดับภูมิภาคและให้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อพิจารณาถึงการมีส่วนร่วมที่เป็นไปได้กับโครงการอื่นๆ ที่ได้รับการสนับสนุนจาก DFAT ในภูมิภาค
12. บทเรียนที่ได้รับจากการมีส่วนร่วมกับสื่อโซเชียลและสื่อ “เก่า” ทั้งทุกระดับภายในช่วงเวลาการดำเนินการของโครงการ IP2 ควรได้รับการบันทึกและวิเคราะห์เพื่อพัฒนากลยุทธ์องค์ประกอบสำหรับการแทรกแซงในอนาคต งานสื่อในอนาคตอาจรวมถึงการแบ่งปันเรื่องราวความสำเร็จและข้อมูลที่เน้นย้ำถึงความสำคัญของชุมชนและการพิจารณาเรื่องเพศสภาพในนโยบาย
13. บทเรียนที่ได้รับจากการทำงานร่วมกันกับสถาบันการศึกษาในฐานะช่องทางที่มีอิทธิพลโดยตรงและพันธมิตรในการเสริมอำนาจชุมชนในการพัฒนาหลักฐานเพื่อการมีอิทธิพล ควรได้รับการบันทึกไว้สำหรับการพัฒนากลยุทธ์ในอนาคตด้วยเช่นกัน การดำเนินการเฉพาะต่างๆ ที่ควรดำเนินการในเรื่องนี้ ได้แก่:
 - การเสริมสร้างความร่วมมือด้านการวิจัย: การส่งเสริมความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยในท้องถิ่นและสถาบันวิจัยระหว่างประเทศเพื่อสร้างข้อมูลที่เกี่ยวข้องและการศึกษาวิจัยเชิงหลักฐานที่แก้ปัญหาชุมชนและเพศสภาพ
 - การสร้างศักยภาพสำหรับนักวิชาการในท้องถิ่น: การให้การฝึกอบรมและสนับสนุนทรัพยากรแก่นักวิจัยในท้องถิ่นที่มีความสัมพันธ์ในเชิงวิธีการที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาด้านเพศสภาพ การพัฒนาชุมชน และการวิเคราะห์นโยบาย เพื่อเพิ่มความสามารถในการมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพในการอภิปราย
 - การตีพิมพ์และเผยแพร่: การส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการและสื่อยอดนิยมเพื่อเพิ่มการมองเห็นและการเข้าถึง ทำให้แน่ใจว่าผลการวิจัยจะเข้าถึงผู้คนในวงกว้างมากขึ้น รวมถึงผู้กำหนดนโยบาย
 - สรุบนโยบายและข้อเสนอแนะ: สนับสนุนการทำงานร่วมกันเพื่อพัฒนารุขนโยบายที่กระชับและอิงตามหลักฐาน ซึ่งระบุข้อเสนอแนะที่สามารถดำเนินการได้อย่างชัดเจนตามผลการวิจัย โดยมุ่งเป้าเฉพาะไปที่ผู้กำหนดนโยบายหรือหน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่เปิดกว้างต่อการสนทนา
 - การมีส่วนร่วมในการสนทนาเชิงนโยบาย: ในกรณีที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานควบคุมโดยทางการ ควรจัดการประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอภิปรายโต้เถียง ที่นักวิชาการ ผู้กำหนดนโยบาย และตัวแทนชุมชนมาร่วมกันเพื่อหารือเกี่ยวกับผลการวิจัยและนโยบายที่มีต้นนโยบาย

14. Oxfam และ International Rivers ควรร่วมกันทบทวนทั้งความสำเร็จและข้อจำกัดในการมีส่วนร่วมกับภาคเอกชนภายใต้ระยะทั้งสองของโครงการ IP จนถึงปัจจุบัน โดยมุ่งหวังที่จะกำหนดกลยุทธ์ที่ชัดเจนในอนาคตที่ให้น้ำหนักแก่อิทธิพลสัมพันธ์และการเข้าถึงของบริษัทไฟฟ้าพลังน้ำ สถาบันการเงินเอกชน และผู้มีส่วนร่วมจากภาคเอกชนในด้าน พลังงานหมุนเวียน และที่มีแนวโน้มที่จะเป็นเป้าหมายของอิทธิพลที่ประสบความสำเร็จ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผ่านทางพันธมิตรภาคประชาสังคม สื่อ และ/หรือ สถาบันการศึกษาและนักวิจัยอื่นๆ

ปัญหาด้านการดำเนินงานและโครงสร้าง:

15. ควรให้ความสำคัญในการแก้ไขจุดที่ยังมีความเข้าใจผิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม การสื่อสาร และเงื่อนไขด้านความรับผิดชอบของผู้ให้ทุนสนับสนุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพแก่การมีส่วนร่วมและการมีส่วนร่วมสนับสนุนต่อโครงการของผู้ให้ทุน รวมทั้งเพื่อประสานเงื่อนไขต่างๆ ด้านความรับผิดชอบของผู้ให้ทุนให้สอดคล้องกันมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้
16. 16. ความไม่สอดคล้องกันระหว่างโครงสร้างการจัดการโครงการระดับภูมิภาคของ Oxfam กับความเป็นอิสระของทีม Oxfam แต่ละประเทศจะต้องได้รับการแก้ไขในการดำเนินโครงการระดับภูมิภาคใดๆ ต่อไปในอนาคต
17. 17. Oxfam ควรหารือภายในองค์กรและกับผู้ให้ทุนต่างๆ ถึงวิธีการปรับปรุงภาระงานด้านการจัดการการดำเนินงานและความรับผิดชอบในปัจจุบันให้มีความคล่องตัวมากขึ้น และอาจกระจายงานใหม่เพื่อให้เจ้าหน้าที่ระดับจัดการมีส่วนร่วมมากขึ้นในเรื่องกลยุทธ์และคุณภาพของโครงการ
18. 18. ประโยชน์ต่างๆ จากการมีปฏิสัมพันธ์และการผสมผสานระหว่างโครงการ IP2 กับโครงการอื่นๆ ของ IR และ Oxfam ในด้านการบริหารจัดการน้ำและพลังงานหมุนเวียน (WRG, RE) และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ควรได้รับการตระหนักถึงและดำเนินการต่อไปในระยะถัดไปของโครงการ รวมทั้งขยายขอบเขตให้รวมถึงการมีปฏิสัมพันธ์อย่างเป็นระบบมากขึ้นกับโครงการอื่นๆ ที่ได้รับเงินสนับสนุนจาก SDC และ DFAT



Oxfam in Cambodia

The Point, 3F, No. 113C, Mao Tse Tung Blvd.,
Tuol Svay Prey I, Beung Keng Kang, Phnom Penh, Cambodia



(855) 23885 412 / (855) 23885413



Info.Cambodia@oxfam.org



asia.oxfam.org